

La pubblicazione di questo volume è stata promossa dal CoDAU (Convegno dei Direttori generali delle amministrazioni universitarie)

I lettori che desiderano informarsi sui libri e sull'insieme delle attività della Società editrice il Mulino possono consultare il sito Internet: [www.mulino.it](http://www.mulino.it)

ISBN 978-88-15-28396-2

Copyright © 2019 by Società Editrice il Mulino, Bologna. Tutti i diritti sono riservati. Nessuna parte di questa pubblicazione può essere fotocopiata, riprodotta, archiviata, memorizzata o trasmessa in qualsiasi forma o mezzo – elettronico, meccanico, reprografico, digitale – se non nei termini previsti dalla legge che tutela il Diritto d'Autore. Per altre informazioni si veda il sito [www.mulino.it/edizioni/fotocopie](http://www.mulino.it/edizioni/fotocopie)

Redazione e produzione: Edimill srl - [www.edimill.it](http://www.edimill.it)

## Indice

Premessa, di Gaetano Manfredi	p. 7
Prefazione. La transizione delle organizzazioni universitarie nel nuovo millennio: la necessità di nuove competenze manageriali, di Giuseppe Colpani e Enrico Periti	9
Introduzione. L'aereo dell'università voli come la civetta di Hegel, di Alberto F. De Toni	15
I. Continuing Professional Development of Professional University Managers, di Ian Creagh	31
II. Cambiamento e innovazione organizzativa tra comfort e adattamento, di Paolo Gasparini e Maurizio Decastri	39
III. Il manager nell'università. Ovvero come far accadere cose che non accadrebbero naturalmente, di Maurizio Decastri	55
IV. Bilancio economico, programmazione e controllo per la gestione della performance. L'esperienza di Pavia, di Emma Varasio	77
V. La leadership: dalla gestione corrente allo sviluppo delle persone, di Laura Borgogni	113
VI. Problem setting e decision making: trappole cognitive e come liberarsene, di Luigina Sgarro	137
VII. Unideavolo: il volo come metafora manageriale, di Charlotte Costantini, Roberto Faggin e Andrea Montefusco	149
VIII. Training per una leadership che cambia dentro una società	

che cambia: l'esperienza di equipaggio 1 al percorso CoDAU <i>Per far volare l'aereo, di Phil Taylor</i>	p. 165
Conclusioni, <i>di Giuseppe Colpani, Enrico Periti e Emma Varasio</i>	177
Appendice. «Per far volare l'aereo». La gestione della complessità organizzativa	183
Gli autori	189