

# Disobbedienza a buon fine

di ALBERTO FELICE DE TONI

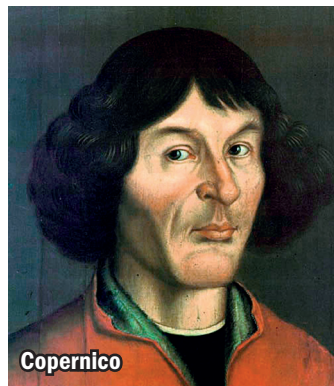


Il cambiamento in una impresa è relativo ad ambiti molto diversi: prodotto, servizio, processo produttivo, routine organizzative, modello di business. La nascita di un'idea nuova rispetto al passato, la sfida alle idee dominanti, l'ambizione di un cambiamento può essere associata a una vera e propria 'disobbedienza' rispetto alle regole precedenti. Per parlare di innovazione vera e propria, però, è necessario che il cambiamento abbia successo. In altre parole l'innovazione è una disobbedienza andata a buon fine. La storia lo insegna.

## COPERNICO VS TOLOMEO

Un esempio eclatante di disobbedienza ai paradigmi esistenti nell'ambito dell'astronomia è quello di Copernico che disobbedisce a Tolomeo. L'astronomo greco Tolomeo fu autore di importanti opere scientifiche, la principale delle quali è il trattato astronomico noto come *Almagesto* (il grandissimo). In questo lavoro, una delle opere scientifiche più influenti dell'antichità, raccolse la conoscenza astronomica del mondo greco basandosi soprattutto sul lavoro del geocentrismo svolto

tre secoli prima da Ipparco. Tolomeo formulò un modello geocentrico, in cui solo il Sole e la Luna, considerati pianeti, avevano il proprio epiciclo, ossia la circonferenza sulla quale si muovevano, centrata direttamente sulla Terra. Questo modello del sistema solare, che da lui prenderà il nome di sistema tolemaico, rimase di riferimento per tutto il mondo occidentale, ma anche arabo, fino a che non fu sostituito



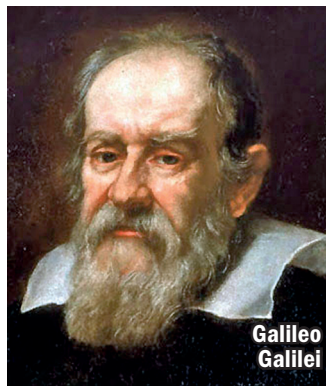
dal modello di sistema solare eliocentrico dell'astronomo polacco Niccolò Copernico.

## IDEE DESTABILIZZANTI

La teoria di Copernico riprende quella greca di Aristarco di Samo, vissuto nel II secolo avanti Cristo, dell'eliocentrismo e propone il Sole al centro delle orbite dei pianeti del sistema solare. Merito suo non è dunque l'idea, già espressa dai greci, ma la sua rigorosa dimo-

struzione tramite procedimenti di carattere matematico.

Da molti studiosi pervennero pressanti inviti a pubblicare i suoi studi, ma Copernico, non senza ragione, temeva la prevedibile reazione che le sue destabilizzanti idee avrebbero potuto suscitare. Il nucleo centrale della teoria di Copernico, l'essere il Sole al centro delle orbite degli altri pianeti, fu pubblicato nel libro *'De revolutionibus orbium co-*



*revolutionibus* rappresenta il tentativo di cambiamento: la disobbedienza.

## GALILEO E IL CANNOCCHIALE

La teoria copernicana impressionò grandi scienziati come Galileo Galilei e Keplero, che nei loro modelli svilupparono correzioni ed estensioni della teoria. Fu l'osservazione galileiana, grazie al cannocchiale, delle fasi di Venere a fornire il primo riscontro empirico delle intuizioni copernicane: Copernico intuisce e Galileo dimostra.

## SENZA CHIEDERE PERMESSO

La rottura del paradigma è, comunque, rischiosa, anche quando il nuovo paradigma viene validato. Ne sa qualcosa Galileo. La Chiesa lo accusa di eresia e di voler sovvertire la filosofia naturale aristotelica e le Sacre Scritture. Galileo viene, dunque, processato e condannato dal Sant'Uffizio, nonché costretto, il 22 giugno 1633, all'abiura delle sue concezioni astronomiche.

Allora è meglio non innovare? Impariamo da Galileo: non domandiamo permesso, al massimo sotto processo chiediamo perdono. Che sia un caso che don Milani scrisse un famoso libro dal titolo *'L'obbedienza non è più una virtù'*?

*detoni@uniud.it*