

# Polentoni sì, ma all'estero ci studiano

**UNA VITA PER UNA IDEA: LUIGI ROSSI LUCIANI**  
PER L'INDUSTRIALE VENETO, PER ANNI ALLA GUIDA DELLA CATEGORIA, ANCHE NELL'ECONOMIA È GIUSTO SPOSARE UNA CAUSA, SENZA MAI DIMENTICARE PERÒ L'INELUDIBILE RESPONSABILITÀ VERSO LE PERSONE

di ALBERTO FELICE DE TONI



Il protagonista di questa rubrica è un prestigioso capitano di industria del Veneto: **Luigi Rossi Luciani**.

Per vari anni alla guida di Confindustria regionale, è il fondatore e il presidente della Carel Spa, azienda leader nella refrigerazione e nel condizionamento. Ecco una sintesi del suo pensiero.

## LA GENESI DELL'IMPRESA

**Cogliere l'attimo.** Nel '73 dopo la guerra del Kippur ero abbastanza depresso; avevo i magazzini pieni di prodotti finiti e pochi ordini. Così, un giorno di settembre decisi di non andare a lavorare e andai al bar. In quel momento passò mio cugino, che mi disse: "Cosa fai qui a quest'ora? Vieni con me a Milano". E così andai con lui. Mio cugino doveva trattare con un subfornitore di quadri elettrici: a novembre del '73 colsi l'attimo, fondai la Carel e iniziai a produrre quadri elettrici.

**Piccoli si nasce: i migliori diventano grandi.** Ritengo che la famosa frase "piccolo è bello" sia

abbastanza falsa. Piccoli si nasce: i migliori diventano grandi.

**Una vita per un'idea.** Oggi mi rendo conto di aver dedicato gran parte della mia vita a un solo progetto. Ho qualche dubbio che sia giusto, ma mi riconosco nel fatto di aver sposato una causa. I grandi scienziati, i grandi personaggi, i grandi letterati hanno tutti dedicato la vita a un'idea!

## LA CREAZIONE DELLA SQUADRA

**Amministrare non vuol dire gestire.** Un giorno mi sono iscritto a Ragioneria pensando che fosse un po' la chiave della conoscenza per gestire un'azienda: invece, è la chiave della conoscenza solo per amministrarla.

**Essere conoscitori di uomini.** Per essere imprenditori bisogna essere un conoscitore di uomini: bisogna essere capaci di mettere in piedi una squadra.

**Suggerire, non comandare.** Un mio collaboratore è pronto quando capisce che non do mai ordini, ma suggerimenti. Quando qualcuno prende i miei suggerimenti come ordini non ci siamo; nel senso che la responsabilità, alla fine, rimane loro.



**||**  
Nel Nordest ci sono poche tensioni sociali perchè è un territorio ancora unito dal desiderio di riscatto sociale

**Luigi Rossi Luciani** è alla guida di un'azienda leader nella refrigerazione e condizionamento

Io ho messo dei must che sono i modelli comportamentali e il fatto di scrivere degli obiettivi e di verificare periodicamente se si va in quella direzione.

## IVALORI ALLA BASE

**Liberi nella libertà di tutti.** Sono intimamente un liberale, nel senso dei valori liberali come il rispetto delle persone e la concezione della propria libertà nel rispetto della libertà altrui.

**L'ineludibile responsabilità verso le persone.** Sa qual è la cosa che mi pesa di più di questo lavoro? Avere la responsabilità delle persone. Con le mie scelte sento di condizionare, in qualche modo, la loro vita: quando decido di far passare una persona a lavorare ai turni, quando decido di chiedere a un mio collaboratore di trasferirsi all'estero, o quando non confermo una persona a tempo determinato, modifico di fatto l'esistenza di una persona. E mi chiedo se ne ho il diritto.

## LA CULTURA

**Nordest: polentoni studiati all'estero.** È un territorio inconsapevole delle sue realizzazioni, inconsapevole della Los Angeles,

della megalopoli, perché ormai viviamo in un tessuto urbano che, senza discontinuità, va da Treviso a Vicenza inglobando Mestre e Padova. Non riusciamo ad abbandonare l'immagine dei film neorealisti degli Anni '50, tipo 'L'albero degli zoccoli': siamo ancora di quella generazione e questo è uno dei motivi per cui ci rapportiamo male all'esterno del territorio e siamo percepiti come diversi da quello che siamo. In realtà, in silenzio, abbiamo costruito cose che ci invidiano: molti ci considerano dei polentoni, ma all'estero ci studiano.

**La forza della solidarietà sociale.** Nel Nordest ci sono relativamente poche tensioni sociali; è un territorio che partecipa a un desiderio di riscatto economico e sociale. Non dimentichiamoci che siamo primi per attività non-profit, per qualità delle scuole, per qualità delle strutture ospedaliere, per solidarietà sociale. Abbiamo un ruolo e dobbiamo continuare a mantenerlo: non per un fatto egoistico, ma per dovere; per solidarietà verso il resto del Paese e dell'Europa. Poter coniugare ricchezza, ambizioni personali e solidarietà sociale è fondamentale.

detoni@uniud.it