

# Sogni di un mondo diverso



## UN FISICO DAI VALORI FORTI: ROBERTO SIAGRI

L'INIZIO È DURO, MA CON TANTO LAVORO, INTUITO, IDEE LUNGIMIRANTI E 'ISTINTO' È POSSIBILE CREARE UN'IMPRESA DI SUCCESSO, PURCHÉ NON SI DIMENTICHI CHE LE COSE VANNO FATTE PERCHÈ È GIUSTO FARLE E NON PER OPPORTUNISMO

di ALBERTO FELICE DE TONI

Il fisico **Roberto Siagri**, fondatore e presidente della Eurotech Spa di Amaro, quotata in Borsa nel 2005, è il protagonista della nostra nuova rubrica. Il suo pensiero viene qui approfondito per punti, così come sono emersi in una recente intervista. Ne esce un ritratto di imprenditore energico, con un sistema di valori forti, orientato a un futuro tutto da scrivere.

### I VALORI

**Lavoro, lavoro e ancora lavoro.** In casa ho sempre visto lavoro, lavoro e ancora lavoro. Non si andava in vacanza, non c'erano domeniche. Il lavoro riempiva l'intera esistenza. Quando in paese la guardia notturna faceva il suo giro, vedeva la luce accesa a casa nostra fin dopo mezzanotte e quando i contadini passavano all'alba la luce era di nuovo accesa.

**Le cose vanno fatte perché è giusto farle.** Uno dei valori, forse il più importante, che mi è stato trasmesso in casa è che le cose si fanno perché vanno fatte, perché è giusto farle, non in base a calcoli di convenienza.

**Sogni di un mondo diverso.** Non c'erano né soldi né tradizione industriale di alcun genere; c'erano solo

tanti ideali di gioventù, sogni di un mondo diverso.

### LA NASCITA DELL'IMPRESA

**Idee per agitare i talenti.** Penso che nella fase iniziale sei soprattutto un promotore di idee, mentre in seguito diventi più un agitatore di talenti. I pochi imprenditori che ho visto cominciare dal nulla erano tutti dei grandissimi promotori di idee. D'altra parte, se non hai avuto prima le idee, su cosa agiti i talenti?

**A proposito di business plan.** Siamo partiti un po' alla garibaldina, con tanti ideali e speranze, senza sapere con precisione cosa ci aspettava. Non avevo ancora ben chiari i possibili utilizzi dei nostri prodotti, ma mi sembravano così necessari che dovevano per forza avere successo.

**I forzati della paghetta.** I primi anni abbiamo lavorato tutti senza stipendio e io mi trovai a chiedere prestiti a mio padre per tirare avanti. Era già tanto riuscire a pagare i costi! Solo parecchio più tardi arrivarono gli stipendi anche per noi soci.

### ISTRUZIONI PER L'USO

**Le idee giuste sono più rare dei talenti.** È molto più facile trovare talenti che trovare idee giuste, intese come idee che possano avere un successo effettivo sul mercato. È il

Studi accademici in Fisica, **Roberto Siagri** è stato tra i fondatori della Eurotech di Amaro

**Pensare solo al profitto è come giocare una partita con lo sguardo rivolto alla tabella dei punti**

classico principio secondo cui è facile fare buona ricerca con i soldi, ma è molto difficile fare soldi con la buona ricerca.

**Pronti in anticipo.** Credo che uno dei nostri vantaggi sia stato quello di prevedere, di fare sempre le cose un po' prima del tempo, di essere pronti in anticipo.

**La passione come morfina.** La passione è fondamentale. Se non ti diverti, se non hai un minimo di entusiasmo, il percorso dell'imprenditore è quasi insopportabile. La passione è una specie di morfina che ti anestetizza, che ti rende insensibile a tutte le cose negative attorno a te.

**Fatti guidare dall'istinto.** Se le scelte giuste fossero tutte razionali si potrebbe scrivere un manuale e chiunque sarebbe in grado di fare impresa. Se tutto fosse prevedibile e razionale ci sarebbe un solo percorso possibile. In realtà, devi scegliere in modo istintivo. Le decisioni cruciali si prendono sempre in modo intuitivo: ti trovi davanti diverse opzioni e nessuno ti può dire qual è la scelta migliore.

**Guardare il gioco, non il risultato.** Pensare all'impresa guardando solo al profitto è come giocare una partita di tennis guardando il tabellone dei punti anziché la pallina.

### COSTRUIRE LA SQUADRA

**Dare qualcosa in cui credere.** L'imprenditore deve per forza coinvolgere gli altri, dare loro qualcosa in cui credere, perché ha scelto un percorso che non può fare da solo. Anche lavoratori autonomi, artigiani e artisti intraprendono, ma seguono una strada solitaria.

**L'insonnia da delega.** Quando cominci a delegare, per qualche mese non riesci più a dormire, ma poi ti accorgi che in generale le persone sono responsabili, e più sentono la responsabilità, più fanno bene il loro lavoro.

**Delegare per resistere nel tempo.** La delega è l'unica maniera per costruire un'organizzazione che resista nel tempo.

detoni@uniud.it