

Potere e complessità

di ALBERTO FELICE DE TONI



Isomorfismo del potere: è il titolo di un libro - appena pubblicato per la Marsilio - scritto assieme al Eugenio Bastianon. Il potere è un argomento centrale per chi si occupa - come noi - di organizzazione e management. Un tema oggetto di numerosi e diversi contributi della comunità scientifica e professionale. I molteplici filoni delle varie discipline in cui si articola lo studio del potere (scienze politiche, giurisprudenza, sociologia, organizzazione) sembrano ancora troppo disgiunti e senza connessioni robuste capaci di aumentare ampiezza e profondità di comprensione del potere. Capire la genesi e gli equilibri del potere è fondamentale non solo per il bene della società e delle sue democrazie, ma anche per il buon funzionamento di ogni organizzazione.

Quando discutiamo di potere il primo pensiero va a Niccolò Machiavelli, fondatore della scienza politica moderna. Machiavelli formulò i principi base della disciplina nella sua opera più celebre, "Il Principe", nella quale sviluppò il famoso concetto della ragion di stato. Ma una teoria del potere non può rimanere confinata nelle sole scienze politiche per le ragioni appena citate della sua pervasività in tutti i settori della vita sociale, civile ed economica.

PRINCIPIO DELL'ISOMORFISMO - UN PRIMO NUCLEO DI UNA TEORIA CAPACE DI ABBRACCIARE DIVERSI SISTEMI SOCIALI IN CUI ESISTE UN FILO CONDUTTORE. E PER SVILUPPARLO ECCO UNA REGOLA PRESA IN PRESTITO DALLA CRISTALLOGRAFIA

Questa prospettiva di allargare il campo di indagine si ispira al lavoro di Ludwig von Bertalanffy, fondatore alla fine degli Anni '60 della Teoria Generale dei Sistemi. Nel realizzare la nostra ricerca abbiamo fatto leva sulla teoria della complessità (da considerarsi per certi versi una espansione-evoluzione della teoria dei sistemi), utilizzando principi e concetti quali emergenza dal basso, auto-organizzazione, legge della varietà necessaria... Per questo motivo nel sottotitolo del libro è scritto espressamente: "Per una teoria complessa del potere". Ovvero il fine del lavoro è contribuire - grazie alle scienze della complessità - alla fondazione di un primo nucleo di una teoria capace di abbracciare sistemi sociali 'abitati' dal potere.

STESSO FENOMENO

Una nuova e più ampia teoria del potere - ovvero più estesa rispetto ai suoi confini originali - richiede l'individuazione di un filo rosso che leghi e spieghi, sulla base di una medesima logica, i fenomeni alla base del potere nei diversi ambienti dove il fenomeno si manifesta. Il polo attrattore attorno al quale ruota il nostro tentativo di costruire il primo nu-



cleo di una teoria complessa del potere è proprio l'isomorfismo. L'isomorfismo in cristallografia è un fenomeno che si verifica quando due o più sostanze diverse, avendo proprietà fisiche e chimiche analoghe, cristallizzano con struttura simile. La nostra tesi è che nel mondo sociale - così come nella cristallografia - sistemi tra loro diversi, ma con proprietà analoghe (in quanto strutture sociali), presentano similitudini circa il fenomeno del potere. Queste similitudini sono i cosiddetti 'isomorfismi' del potere.

Per lo sviluppo della ricerca si è deciso di indagare quattro processi fondamentali: la conquista del potere, la gestione del potere accentrato, la gestione del

potere decentrato e la gestione del potere auto-organizzato. Per ciascuno dei quattro processi sono individuati gli isomorfismi trasversali ai quattro sistemi indagati: sapere, politica, economia e organizzazioni. Sono descritti numerosi isomorfismi del potere, tra cui i metodi di conquista del potere con strategie competitive fuori equilibrio e il ruolo della mediazione nei sistemi a potere accentrato.

A partire dalla consapevolezza che potere e complessità sono due facce della stessa medaglia, in analogia alla legge della varietà necessaria di Ashby, se ne propone un avanzamento denominato 'legge del potere necessario', nel senso che per affrontare sistemi a complessità crescente abbiamo bisogno di disporre di sistemi a potere crescente.

Il libro può risultare di interesse per manager, imprenditori, amministratori, politici, policy maker, ricercatori di filosofia della scienza, scienze politiche, sociologia, giurisprudenza, economia, organizzazione, management...

Dedicato cioè alle persone che curano i mezzi, consapevoli che il fine avrà cura di se stesso.

detoni@uniud.it